

İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu ve Ortaklarına

Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe" uygun olarak hazırlanması Grup Yönetimi'nin sorumluluğudur. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 11 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ve dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### *Görüş*

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı'nın bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

**BİRLEŞİM BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.**  
**Ergun ŞENLİK**  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 11 Mart 2014

# İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 2013 YILI FAALİYET RAPORU

## 1-Şirket Hakkında Genel Bilgi

Şirketimiz, 2010 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in işletmesi Kırklareli ilinin Lüleburgaz ilçesindedir. İşletme 720 sağmal ve 1000 baş hayvan kapasitesi ile kurulmuştur.

2012 Aralık ayında ana ortaklardan birinin hisselerini devretmesi ile şirket dört ortaklı bir aile şirketine dönüşmüştür. İki ana ortak olan Sinan Araç ve Aynur Özcan kardeş olup tarım alanında faaliyet gösteren bir ailenin üyeleridir. Bu alandaki birikim, bilgi, görgü ve becerilerini her zaman geliştirerek Avrupa ve Amerika'da bulunan dünyada bu konuda söz sahibi işletmelerde yapmış oldukları araştırmalar sonucu İz Hayvancılık Tarım ve Gıda A.Ş.'nin kurulması kararını almışlardır. Bu araştırmalar sırasında elde ettiği bilgi birikimlerden yola çıkarak Türkiye'deki hayvancılık işletmelerinin hali hazırda küçük aile işletmeleri olarak kaldığını ve büyümelerinin mümkün olmadığını görmüşlerdir.

2009 yılına gelindiğinde ilk olarak hangi bölgede yatırım yapılacağı araştırması başlamış ve ülke içindeki süt alıcılarının dağılımı açısından ve süt tüketiminin en yüksek olduğu illerden olan İstanbul'a yakın bir mevki de yatırım yapma kararı alınmış ve 2010 yılında Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde 150 dönüm arazi satın alınarak yatırıma başlanmıştır. Bölgenin aynı zaman da Şap hastalığından arı bölge olması yatırım kararının bölgede alınmasında etkili olmuştur. Çok kısa bir sürede inşaat çalışmalarına başlanarak yaklaşık 20.000 m2 kapalı alanda hayvan barınakları, sağımhane, doğumhane, yem depoları, gübre yönetim sistemleri ve depolama alanları, Slaj depoları ile birlikte çalışanlar için lojman yapılmıştır. Amerika 2011 Ekim ayında 498 adet Holstein ırkı gebe düve ithalatı gerçekleştirilmiştir.

Kaba yemi üretmek amacı ile sulanabilir arazi satın almaları devam etmiş ve toplamda yaklaşık 180 Dönüm arazi miktarına ulaşılmıştır. Bundan sonra yapılacak satın almalar ve arazi kiralamaları ile firma kaba yeminin tamamını kendi üretir hale gelecektir.

2011 Aralık ayında mevcut gebe düvelerin doğurması ile süt üretimine başlanmış ve önce Bahçıvan Gıda ile süt satım anlaşması yapılmış, iki aylık bir çalışma sonrasında ise Ülker Grubuna ait Ak Gıda A.Ş. ile yeni bir süt satım anlaşması yapılarak üretime devam edilmiştir. Bu üretim faaliyeti 31.12.2013 tarihi itibarıyla 26 personelle devam etmektedir.

## 2. Yönetim ve Denetim Kurulu

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir.

31.12.2013 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

### Adı/ Soyadı

Sinan ARAÇ  
Aynur ÖZCAN  
Neslihan ÇOLAK  
Aslıhan KANLIDAĞ  
Mustafa ÖZCAN

### Görevi

Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi

## **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

### **Sinan ARAÇ**

#### **Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür**

1973 yılında Kayseri' de doğan ve Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F İktisat bölümünde eğitimini tamamlayan Sinan ARAÇ 1995 yılında çalışma hayatına başlamıştır. Ozcan Gumus San.Tic.Ltd.Şti'de Genel Müdürlük pozisyonunda çalışarak şirket misyonunun gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Grup şirketlerinde görevini tamamlayarak İz Tarım ve Hayvancılık A.Ş. oluşumunda ve yönetiminde yer almıştır. Başta TUSEDAD olmak üzere sektör hakkında yapılan çeşitli seminerlerde yer alan Sinan ARAÇ halen İz Hayvancılık Tarım Gıda San.Tic.A.Ş. nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Evli ve 2 çocuk Babası olan Sinan ARAÇ İngilizce ve Almanca bilip seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

### **Aynur ÖZCAN**

#### **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Kayseri' de eğitimini tamamlayan Aynur Özcan 1985 yılında çalışma hayatına başlamıştır. Ozc Grup San.Tic.Ltd.Şti'de koordinasyondan sorumlu çeşitli pozisyonlarda çalışarak şirket misyonunun gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Grup şirketlerinde ihracat sorumluluğu görevinde de bulunan Aynur Özcan 2010 yılında buradaki görevini tamamlayarak İz Tarım ve Hayvancılık A.Ş. oluşumunda ve yönetiminde yer almıştır. Başta TUSEDAD olmak üzere sektör hakkında yapılan çeşitli seminerlerde yer alan Aynur Özcan yenilikleri yakından takip etmektedir.

1985 yılından bu yana gelişerek ilerleyen Aynur Özcan sistem düzen sorumluluğundan, ihracat sorumluluğuna, yönetim kadrosuna kadar çeşitli iş alanlarında yer almıştır. Evli ve 3 çocuk annesidir. Seyahat etmekten, dünya mutfaklarından hoşlanmaktadır ve tam bir doğa aşığıdır

### **Neslihan ÇOLAK**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Fatih Üniversitesi İşletmecilik mezunu olan Neslihan Çolak, Özcan Gümüş San. Tic. Ltd. Şti 'de üretimden satışa çeşitli pozisyonlarda yer almıştır. Subliminal Teknikler konusunda aldığı çeşitli eğitim seminerleriyle meslek hayatına iyi bir altyapı sağlayan Çolak, ilgi alanı olan tasarıma yönelmiş ve kariyerini bu yönde ilerleterek Özcan Gümüş San. Tic. Ltd. Şti'de Tasarım Ekip Koordinatörlüğü görevinde uzun yıllar çalışmıştır. 2010 yılından bu yana İz Tarım ve Hayvancılık A.Ş. yönetim kurulu üyeliği yapan Çolak halen Özcan Gümüş'teki görevini de sürdürmektedir.

2003 yılından bu yana iş hayatının içinde olan Neslihan Çolak evli ve 1 çocuk annesidir. İleri derecede İngilizce bilmekte ve hobi olarak da rölyef, minyatür Fatih Üniversitesi İşletmecilik mezunu olan Neslihan Çolak, Özcan Gümüş San. Tic. Ltd. Şti 'de üretimden satışa çeşitli pozisyonlarda yer almıştır. Subliminal Teknikler konusunda aldığı çeşitli eğitim seminerleriyle meslek hayatına iyi bir altyapı sağlayan Çolak, ilgi alanı olan tasarıma yönelmiş ve kariyerini bu yönde ilerleterek Özcan Gümüş San. Tic. Ltd. Şti'de Tasarım Ekip Koordinatörlüğü görevinde uzun yıllar çalışmıştır. 2010 yılından bu yana İz Tarım ve Hayvancılık A.Ş. yönetim kurulu üyeliği yapan Çolak halen Özcan Gümüş'teki görevini de sürdürmektedir.

2003 yılından bu yana iş hayatının içinde olan Neslihan Çolak evli ve 1 çocuk annesidir. İleri derecede İngilizce bilmekte ve hobi olarak da rölyef, minyatür gibi çeşitli el sanatlarıyla ilgilenmektedir

## **Aslıhan KANLIDAĞ**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

2004 yılında Fatih Üniversitesi İşletme Fakültesi bölümünden mezun olan Aslıhan Kanlıdağ, Özcan Gümüş San.Tic.Ltd. Şti'da muhasebe departmanında is hayati atılmıştır.Muhasebe müdürlüğü görevinden sonra finans departmanına geçmiştir.3 yıl Finans departman yöneticiliği görevi yaparak

bu pozisyondan ayrılan Aslıhan Kanlıdağ su an firmaya danışmanlık hizmeti vermekte ve 2010 yılından bu yana İz Tarım ve Hayvancılık'ta yönetim kurulunda yer almaktadır.

İyi derecede ingilizce bilen Aslıhan Kanlıdağ evli ve 1 çocuk annesidir.Su sporlarına ilgi duymaktadır ve fotoğrafçılıkla sanatı yaşamının her alanına yansıtıma özen göstermektedir.

## **Mustafa ÖZCAN**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

2006 yılında Bahçeşehir Üniversitesi İletişim Fakültesi mezun olan Mustafa Özcan, Özcan Gümüş San. Tic. Ltd.Şti firmasında İmalat ve Döküm Sorumlusu olarak iş hayatına atılmıştır. Aynı firmada sırasıyla İmalat Müdürlüğü,Satış ve Pazarlama Sorumlusu ve Yönetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra 23.09.2013 tarihinden bugüne kadar İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **3.Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

05.04.2013 tarihinde alınan Genel Kurul kararı ile Şirket hisse senetlerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmesini teminen esas sözleşmenin ilgili maddelerinin tadil edilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.

### **4 Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimizin başlıca faaliyet konusu; sahip olduğu ari ırk sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağuları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır.

Ulusal Süt Konseyi tarafından açıklanan süt taban fiyatına ek olarak İhraççı süt kalite primi almaktadır.Ak Gıda ile yapılan süt alım sözleşmesi çerçevesinde süt kalite primi %10 olarak belirlenmiş olup, taban fiyata %10'luk kalite primi eklenerek Ülker Grubuna ait olan Ak Gıda'ya satış yapılmaktadır.

31.12. 2013 tarihi itibariyle ortaklığımızın Canlı Hayvan mevcudu aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
	<b>Adet</b>	<b>Adet</b>
Besi hayvanları - Erkek buzağı&dana	130	96
	130	96
<b><i>Dişiler</i></b>		
Dişi buzağı	211	247
Düve	208	74
Sağmal inek	379	406
Kurudaki inek	76	82
	874	809
<b>Toplam</b>	1.004	905

Şirketimizin Faaliyetlerinden elde edilen hasılat gelirlerinin detayı aşağıda sunulmuştur.

	<b>01.01.- 31.12.2013</b>	<b>01.01.- 31.12.2012</b>
Çiğ süt satış gelirleri	4.146.222	3.288.597
Canlı hayvan satış hasılatı	814.481	238.162
Süt ve canlı hayvan destekleme gelirleri	411.169	311.882
Tarım ürünü satışı - ticari mal	684.356	473.784
Gübre satış gelirleri	15.707	80.471
Satış indirimleri (-)	(453)	(1.093)
	6.071.482	4.391.803

Şirketimiz 2013 yılında 4.030.531 litre süt satışı gerçekleştirmiştir (01.01-31.12.2012 : 3.581.167 litre)

## 5. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri

Şirketimiz hayvancılık sektöründe faaliyet göstermekte olup, İhraççının temel faaliyet konusu, sahip olduğu sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağuları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır.

Gelişmiş ülkelerde üretim, birim alanda maksimum hayvan sayısı ve verimin hedeflendiği işletmelerde gerçekleştirilir. Bu işletmelerde ana hedef kontrollü çevre şartları yaratarak yüksek verime düşük maliyetle ulaşılmasıdır. Türkiye'de sektörün yapısı itibarıyla çiğ süt üretimi daha çok küçük ölçekli işletmelerde yapılmaktadır.

Şirket'in üretim tesisinin bulunduğu coğrafya açısından Trakya Bölgesi, büyükbaş hayvancılıkta Türkiye açısından özel bir öneme sahiptir. Bölgede yıllardır başarı ile uygulanan suni tohumlama sonucu, genotip özellikler açısından büyükbaş hayvan varlığında önemli ilerlemeler sağlanmış olup, kültür ve kültür melezi hayvan varlığının toplam hayvan varlığına oranı çok yüksektir. Bu durumun sonucu olarak Bölge, Türkiye'nin damızlık ambarı olma özelliğine sahip bir bölge olarak değerlendirilmektedir.

Trakya Bölgesi büyükbaş hayvancılıkta Türkiye'de ayrı bir öneme sahiptir. Bölgede yapılan canlı hayvan sevklerine getirilen kısıtlamalar ve uygulanan aşı programları sonucunda Kasım 2007'den beri Trakya'da şap hastalığı görülmemiş olup, Dünya Hayvan Sağlığı Teşkilatı (OIE), Mayıs 2010'da Bölgede gerçekleştirilen incelemeler sonucunda şap hastalığının Trakya Bölgesinde bulunmadığını tescil etmiş, yani Bölgeyi şap hastalığından aşıli ari olarak tanımlamıştır. Bu özelliğinin yanı sıra, Trakya Bölgesinde mevcut büyükbaş hayvanların 2006–2008 dönemi verilerinin ortalamalarına göre %97'sinin kültür ve melez sığırlardan oluştuğu görülmektedir. Bu iki durumun sonucu olarak da Bölge, Türkiye'nin damızlık ambarı olma özelliğini kazanmaktadır. Ancak Anadolu'ya gönderilen büyükbaş sayısının yüksek olması, hastalıktan ari hayvanların ithalatının da pahalı olması nedeniyle Bölge, büyükbaş hayvan sayısında azalma riski ile karşı karşıyadır.

Bölgedeki büyükbaş hayvan besiciliği daha çok süt üretimine yönelik olup, Trakya Bölgesi'nde kültür ve melez hayvanların kökenini ağırlıklı olarak (%73,8) Holstein tipi ırklar oluşturmaktadır. Bölge üreticilerinin sahip olduğu hayvan varlığı potansiyel olarak yüksek verimli kültür ve melez ırklardan oluşmasına rağmen yeterli bakım ve besleme koşullarının olmaması, Bölge hayvancılığının önemli sorunları arasında yer almaktadır. Bölgede yapılan hayvancılık daha çok küçük ölçekli olup, aile işletmeciliği şeklindedir.

Canlı hayvan sevkیاتlarının kontrol altına alınması, piyasanın kontrollü, üreticinin ürününün değerini bulması ve hayvan sevkیاتının daha az maliyetli ve basit hale gelmesi açısından canlı hayvan pazarları ve borsaları çok büyük bir öneme sahiptir. Bölge illerinden Edirne ilinde de modern bir şekilde işletilen bir "Canlı Hayvan Borsası" ve "Et ve Et Ürünleri Entegre Tesisi" bulunmaktadır. Ayrıca, Keşan ve Havsa ilçelerinde "Canlı Hayvan Pazarları" bulunmaktadır.

Hayvansal üretimde en önemli girdiyi oluşturan kaliteli kaba yemin en ucuz ve en kolay temin edildiği kaynaklar çayır ve meralardır. Mera vasıflı araziler, Trakya Bölgesinin %10'luk bir kısmını oluşturmaktadır. Ot kalitesini yitiren meralar yem bitkisi ihtiyacını karşılamaktan oldukça uzaktır. Aşırı otlatma ve mera ıslah projelerinin yeterli düzeylerde yapılamaması meraların cazibesini azaltmıştır. Yem bitkisi ihtiyacının karşılanabilmesi için, çayır ve mera alanlarının ıslahı ve yem bitkileri ekiliş alanlarının artırılması gereklidir.

Rekabet koşullarına bakıldığında ise, sektör ülke çapında çok kapsamlı ve dağınık bir yapıda olduğu için özellikle fiyat belirlemede birlikler ve ana üretici konumunda olan Ülker, Danone, Süttaş, Pınar, Sek gibi firmalar etkin rol almaktadır. Kırklareli ili çapındaki üretim ve rekabet koşullarına bakıldığında ise aşağıdaki veriler koşulları göstermektedir.

#### İşletme sayıları:

Süt sığırcılığı yapan aile işletmesi : 11.307 adet (%99'u oranında)  
100 baş ve üzeri hayvana sahip ticari işletmeler (\*) : 88 adet (%1'i oranında)  
(\* ) İz Hayvancılık dahildir.

#### Hayvan mevcutları:

İl Genelinde Toplam : 157.568 adet büyükbaş hayvan mevcuttur.  
Aile işletmesi : 125.339 adet (İl ortalamasının %79,55'i oranında)  
Ticari Süt işletmeleri : 32.229 adet (İl ortalamasının %20,45'i oranında)

### **Hayvancılık Sektörüne Yönelik Bilgiler**

Hayvancılık sektörü bütün dünyada olduğu gibi Türkiye'de de artan nüfusun yeterli ve dengeli beslenmesinde ve birçok alanda endüstri hammaddesi olarak kullanılması açısından önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye coğrafi özellikleri bakımından her türlü hayvansal ürün üretimi için uygun özelliklere ve potansiyele sahiptir. 1980 yılına kadar ülkemiz bu potansiyeli çok iyi değerlendirmiş ve hayvan varlığımız verimlilik yönünden olmasa da sayısal açıdan sürekli artış göstermiştir. Ülkemizde son yıllarda kurulan büyük ölçekli modern hayvancılık işletmeleri genel durumu değiştirmektedir.

Türkiye toplam kırmızı ve beyaz et üretiminde sığırın payı Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") verilerine göre %23 civarındadır. Bu değer gelişmiş ülkeler için hesaplanan orana yakındır. Son 10 yıl dikkate alındığında gerek kesilen hayvan sayısı gerekse et üretimi ciddi oranda azalmıştır. Manda, koyun ve keçiye yaşanan azalış hızla devam etmektedir.

Kaliteli kaba yem üretimi verilen desteklere rağmen toplam ekilebilir alan içerisinde %3'lerden sadece %7'ler seviyesine çıkarılabilmektedir yani hala hayvanların ihtiyaçlarını karşılayacak yeterlilikte değildir.

İnsan sağlığını tehdit eden bir çok hayvan hastalığı hala mevcut olup, bu hastalıkların verim ve hayvan kayıpları gibi ekonomik etkileri halen devam etmektedir. Hayvan hastalıkları ile mücadeleye yeterli kaynak aktarılmamakta, bu da etkin bir mücadeleyi engellemektedir.

Birim hayvandan elde edilen süt verimleri gelişmiş ülkelerin hala yarısı kadardır. İşletmeler çok sayıda ve dağınık bir yapıdadır. İşletme başına düşen hayvan sayısı çok düşüktür. Dolayısıyla birçoğu pazara dönük ekonomik üretim yapamamakta, kaliteli sütün üretilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.

Süt ve süt ürünleri tüketim düzeyi bir çok ülkeden düşüktür. AB ve gelişmiş birçok ülkede yasa ile garanti altına alınan talep artırıcı önlemleri içeren politika araçlarının Türkiye'de de kullanıma geçmesi (okul sütü projesi vb.), talebi arttırmada ve ileriye dönük üretimin artırılmasında etkili olacaktır.

## **6,Şirketin Faaliyet Konusundaki Gelişmeler;**

### **Faaliyet Kronolojisi:**

- 8 Ekim 2010 tarihinde Şirket kuruluşu tescil edilmiştir.
- Şirket 2010 ve 2011 yıllarında çiftlik yatırımı için arsa alımlarını gerçekleştirmiştir.
- 2010 ve 2011 yıllarında büyükbaş hayvan alımı için araştırmalar yapılmıştır.
- Tesislerin inşaatı 2011 yılında başlamış olup, 2012 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır.
- Şirket Amerika'dan getirilen Holstein cinsi gebe düvelerin ithalatını 2011 yılı Ekim ayı itibariyle gerçekleştirmeye başlamıştır.
- 2011 yıl sonunda ve 2012 yılında ithal edilen büyükbaş hayvanlar doğurmaya başlamış ve doğum sonrası süt elde edilmeye başlanmıştır.
- 2011 yılı sonu ve 2012 yılı ilk 3 ayını kapsayacak şekilde Bahçivan Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bahçivan Gıda") ile toptan süt satışı sözleşmesi yapılmış olup, bu anlaşmayı takiben 2012 Nisan ayından başlayarakve halen devam eden Ak Gıda ile toptan süt satış sözleşmesi mevcuttur.
- Şirket halen verimlilik ve sürü büyüklüğünü artırma çalışmalarına devam etmektedir.

## 7. Şirket Performansını Etkileyen Eğilimler;

### Devlet Teşvikleri

#### Çiğ Süt Desteklemeleri

Şirket, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığından çalışma izni, üretim izni ve süt teşvik kod numarası almış, gıda siciline kayıtlı olan süt işleme tesislerine, fatura ve/veya müstahsil makbuzları karşılığında satmak, ve bir hayvancılık örgütüne üye olmak koşulları ile devletten çiğ süt destekleme geliri elde etmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla litre başına brüt 0.07 TL destekleme alabilmektedir. Şirket'in 01.01-31.12.2013 dönemi içerisinde çiğ süt destekleme geliri 299,264 TL'dir.

#### Anaç ve Buzağı Desteklemeleri

Şirket, buzağı desteklemesi için, suni tohumlama sonucunda doğan dişi buzağılara S – 19 aşısı yapılması koşuluyla destekleme almaktadır. Erkek hayvanlara doğum sonrası aşı şartı aranmadan destekleme verilir. Buzağı desteği buzağı başına 75 TL'dir.

Şirket anaç desteklemesi için ise; anaçların 31.12.2012 tarihinde Türkvat kayıt sistemine işlenmiş ve işletme bünyesinde olmaları, kültür veya kültür ırkı melezi olmaları, 01/11/2011 ile 31/12/2012 tarihleri arasında ülkemizde suni tohumlama veya saf etçi ırklarda Bakanlıktan izin almış tabii tohumlama boğası ile tohumlama yapılmış ve 15/2/2013 tarihine kadar e-ıslaha kaydedilmiş olmaları koşulu ile destekleme almaktadır. İlk 200 anaç için anaç başına 225 TL üstü sayıdaki anaçlar için anaç başına 112.5 TL desteklemeye hak kazanılmaktadır.

### Üretim Eğilimleri

İhraççının üretimi sürü büyüklüğüne, sürü büyüklüğü içerisindeki sağmal hayvan adedine ve sağmal hayvanlardan elde edilen süt verimliliğine bağlı olarak gerçekleşmektedir. En büyük gelirini süt satışından elde eden İhraççının, 2012 yılı sonunda 3.581.167 litre olarak gerçekleşen süt üretimi 2013 yılında 4.030.531 litre olmuştur.

### Satış Eğilimleri

Şirket Ak Gıda'ya gerçekleştirdiği süt satışlarından ayrıca süt taban fiyatı üzerine %10 süt kalite primi almaktadır.

### Maliyet Eğilimleri

İhraççının ve sektörün en önemli maliyet kalemini yem girdileri oluşturmaktadır. Süt fiyatları ile yem fiyatları arasında paralellik olmakla birlikte, yem fiyatlarının süt fiyatlarına yansıtılmasında zaman uyumsuzluğu, geçiş dönemlerinde önemli maliyet baskısı yaratabilmektedir. Bu nedenle Şirket, yem miktarı ve verimliliğini düzenleme amacıyla catering sistemine geçmiş olup, bu sayede hem kısa süreli dalgalanmalardan korunmayı amaçlamış hem de üretim riskini yem sağlayıcısı ile paylaşmayı amaçlamıştır.

### Stok Eğilimleri

Şirketimizin üretimi ve mamulu olan çiğ süt üretildiği gün alıcıya sevk edilmekte ve satılmaktadır. Yem stoklarındaki eğilim ise çiftlikteki hayvanların ihtiyacına ve yem fiyatlarındaki aşırı değişkenliğe bağlı olarak daha az tahmin edilebilir bir seyir izlemektedir.

## **Sektörü Etkileyen Önemli Eğilimler**

Yem maliyeti hayvancılık sektöründe en önemli gider kalemidir. Henüz Türkiye'de tarımsal üretimde hayvan beslenmesine yönelik yeterli kalite ve miktarda hammadde üretilmemektedir. Dolayısıyla fabrikada üretilen kesif yemlerin içerisinde bulunan hammaddelerin büyük bir bölümü ithal edilerek temin edilmektedir. Bu da kesif yem fiyatını döviz ve ithalat durumuna göre bağımlı kılmaktadır.

## **8. Şirketin Sermaye Yapısındaki Değişiklikler**

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup hisse senetleri 12 Kasım 2013 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") Birincil Piyasa'da halka arz edilerek Gelişen İşletmeler Piyasasında işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %44.95'i BİST'de işlem görmektedir.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Mayıs 2013 tarih ve 16/516 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 25,000,000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 6,650,000 TL olup Şirket ortakları tarafından taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

Şirketimizin mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 1.075.000 TL'dir. İmtiyazlı A grubu paylar, sahiplerine Ana Sözleşme'nin 7. ve 12. maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve oy hakkı kullanımında imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu en az 5 (Beş) en çok 9 (Dokuz) üyeden oluşur ve beş üyeden oluşması durumunda iki üyesi, altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç üyesi ve sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört üyesi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibi veya vekiline 15 (onbeş), her bir B Grubu pay sahibi veya vekiline 1 (bir) oy hakkı tanır.

## 9.Finansal Performans ve Rasyolar

### A) Özet Bilanço Verileri

31.12.2013 tarihi itibariyle bilanço verileri aşağıdaki gibidir.

#### İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLİ

#### KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2013	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>10,116,807</b>	<b>3,322,297</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	7,331,850	6,530
Ticari Alacaklar			
- Diğer ticari alacaklar	5	603,677	412,727
Diğer Alacaklar			
- İlişkili taraflardan alacaklar	3-6	294,396	-
- Diğer alacaklar	6	22,338	2,525
Stoklar	7	606,823	1,227,689
Canlı Varlıklar	8	231,690	222,240
Peşin Ödenmiş Giderler	9	216,207	275,379
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	10	16,544	586
Diğer Dönen Varlıklar	11	793,282	1,174,621
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>14,652,946</b>	<b>14,142,694</b>
Canlı Varlıklar	8	5,636,978	4,907,169
Maddi Duran Varlıklar	12	8,545,742	8,776,811
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1,615	-
Peşin Ödenmiş Giderler	9	182,504	317,597
Ertelemiş Vergi Varlığı	24	283,860	138,870
Diğer Duran Varlıklar	11	2,247	2,247
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>24,769,753</b>	<b>17,464,991</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5,516,952</b>	<b>4,620,919</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	14	1,816,393	1,633,025
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14	1,808,340	1,767,001
Ticari Borçlar	15	1,817,967	1,137,923
Diğer Borçlar	16	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	59,600	10,472
Ertelemiş Gelirler	18	-	65,000
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	14,652	7,498
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5,704,725</b>	<b>7,242,915</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	14	5,002,899	6,787,820
Çalışanlara Sağlanan Kıdem Tazminatı Karşılıkları	20	10,523	1,586
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	24	691,303	453,509
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	23	<b>13,548,076</b>	<b>5,601,157</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>13,532,219</b>	<b>5,603,160</b>
Ödenmiş Sermaye	23.1	6,650,000	3,661,000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	23.2	4,658,985	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Kıdem tazminatına ilişkin aktüeryal kayıp /kazanç fonu	23.3	(123)	1,151
- Yeniden değerlendirme fonları	23.4	1,345,675	1,345,675
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	23.5	595,334	(131,617)
Net Dönem Karı / Zararı		282,348	726,951
<b>Azınlık Payları</b>	23.6	<b>15,857</b>	<b>(2,003)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>24,769,753</b>	<b>17,464,991</b>

İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

01 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 01.01.- 31.12.2013	Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2012
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	25	6,071,482	4,391,803
Satışların Maliyeti (-)	26	(5,627,564)	(3,570,628)
Canlı Varlıklar Makul Değer Farkı	27	856,554	976,281
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>1,300,472</b>	<b>1,797,456</b>
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>			
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(631,996)	(479,391)
Diğer Faaliyet Gelirleri	29	246,429	114,163
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	29	(104,406)	(13,335)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>810,499</b>	<b>1,418,893</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30	(7,058)	-
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>803,441</b>	<b>1,418,893</b>
Finansman Gelirleri	31	123,356	7,369
Finansman Giderleri (-)	31	(553,053)	(496,401)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>373,744</b>	<b>929,861</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri</b>		<b>(93,122)</b>	<b>(204,447)</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	24	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	24	(93,122)	(204,447)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>280,622</b>	<b>725,414</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>280,622</b>	<b>725,414</b>
<b>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</b>			
Azınlık Payları	23.6	(1,726)	(1,537)
Ana Ortaklık Payları		282,348	726,951
<b>Pay Başına Kazanç</b>	32	<b>0.0422</b>	<b>0.1981</b>
<b>Diğer Kapsamlı gelir</b>			
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</i>			
Kıdem tazminatına ilişkin aktüeryal değişim	20	(1,592)	1,074
Duran varlıklar değer artışı fonundaki değişim	23.4	-	1,416,500
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir / giderleri		318	(71,040)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>		<b>(1,274)</b>	<b>1,346,534</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>279,348</b>	<b>2,071,948</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Azınlık Payları		(1,726)	(1,537)
Ana Ortaklık Payları		281,074	2,073,485

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.