

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**1. Şirket Hakkında Genel Bilgi**

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; sahip olduğu ari ırk sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağuları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır. Şirket 2011 yılı sonunda Amerika'dan ithal ettiği Holstein ırkı büyükbaş gebe düveler ile süt üretimi faaliyetine başlamıştır. Şirket imal ettiği sütleri toptan olarak satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket'imiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup hisse senetleri 12 Kasım 2013 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") Birincil Piyasa'da halka arz edilerek Gelişen İşletmeler Piyasasında işlem görmeye başlamıştır. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Şirket'imizin hakim ortağı Sinan Araç olup ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Şirket'imizin 1.075 adet büyükbaş hayvanı bulunmakta olup, 95 adet kuru inek, 444 adetlik sağmal, 237 erkek buzağı ve 299 dişi buzağı büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Tesislerde sağmal inek kapsamında 625 adet, toplamda 1.800 adet büyükbaş hayvan besleme kapasitesi bulunmaktadır.

2012 Aralık ayında ana ortaklardan birinin hisselerini devretmesi ile şirket dört ortaklı bir aile şirketine dönüşmüştür. İki ana ortak olan Sinan Araç ve Aynur Özcan kardeş olup tarım alanında faaliyet gösteren bir ailenin üyeleridir. Bu alandaki birikim, bilgi, görgü ve becerilerini her zaman geliştirerek Avrupa ve Amerika'da bulunan dünyada bu konuda söz sahibi işletmelerde yapmış oldukları araştırmalar sonucu İz Hayvancılık Tarım ve Gıda A.Ş'nin kurulması kararını almışlardır. Bu araştırmalar sırasında elde ettiği bilgi birikimlerden yola çıkarak Türkiye'deki hayvancılık işletmelerinin hali hazırda küçük aile işletmeleri olarak kaldığını ve büyümelerinin mümkün olmadığını görmüşlerdir.

2009 yılına gelindiğinde ilk olarak hangi bölgede yatırım yapılacağı araştırması başlamış ve ülke içindeki süt alıcılarının dağılımı açısından ve süt tüketiminin en yüksek olduğu illerden olan İstanbul'a yakın bir mevki de yatırım yapma kararı alınmış ve 2010 yılında Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde 150 dönüm arazi satın alınarak yatırıma başlanmıştır. Bölgenin aynı zaman da Şap hastalığından ari bölge olması yatırım kararının bölgede alınmasında etkili olmuştur. Çok kısa bir sürede inşaat çalışmalarına başlanarak yaklaşık 20.000 m2 kapalı alanda hayvan barınakları, sağımhane, doğumhane, yem depoları, gübre yönetim sistemleri ve depolama alanları, Slaj depoları ile birlikte çalışanlar için lojman yapılmıştır. Amerika 2011 Ekim ayında 498 adet Holstein ırkı gebe düve ithalatı gerçekleştirilmiştir.

2011 Aralık ayında mevcut gebe düvelerin doğurması ile süt üretimine başlanmış ve önce Bahçıvan Gıda ile süt satım anlaşması yapılmış, iki aylık bir çalışma sonrasında ise Ak Gıda A.Ş. ile yeni bir süt satım anlaşması yapılarak üretime devam edilmiştir. Bu üretim faaliyeti 30.06.2019 tarihi itibarıyla 31 personel ile devam etmektedir.

**a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:**

Bu faaliyet raporu 01.01.2019 – 30.06.2019 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,**

İz Hayvancılık Tarım Ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. 8 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilerek kurulmuştur. Ticaret Sicil Numarası 749998'dir. Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Merkez adresi: Otaçlılar Cad. No:78 Kat 1 D Blok Kapı No:38, Eyüp İstanbul / Türkiye'dir. Çiftlik ve süt üretim tesisleri adresi: Celaliye Köyü Yayla Bayırı ve Dereboyu Mevkii, Lüleburgaz Kırklareli / Türkiye'dir.

Şirketimizin internet sitesi <http://www.iztarim.com>'dir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

**İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Sermayesinin Dağılımı ve Ortaklık Yapısı:**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde olan 7.397.250 adet hisseden oluşmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 30 Haziran 2019 tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2018		30.06.2019	
	Tutar TL	Pay (%)	Tutar TL	Pay (%)
Sinan Araç	1.961.500	26,52%	1.961.500	26,52%
Aynur Özcan	1.624.500	21,96%	1.624.500	21,96%
Neslihan Çolak	37.500	0,51%	37.500	0,51%
Aslıhan Kanlıdağ	37.500	0,51%	37.500	0,51%
Diğer Halka Açık Kısım	3.736.250	50,51%	3.537.104	50,51%
<b>Toplam</b>	<b>7.397.250</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.397.250</b>	<b>100,00%</b>

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Mayıs 2013 tarih ve 16/516 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 7.397.250 TL olup Ana Ortaklık Şirket ortakları tarafından taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

**e) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:**

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 1.075.000 TL'dir. İmtiyazlı A grubu paylar, sahiplerine Ana Sözleşme'nin 7. ve 12. maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve oy hakkı kullanımında imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu en az 5 (Beş) en çok 9 (Dokuz) üyeden oluşur ve beş üyeden oluşması durumunda iki üyesi, altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç üyesi ve sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört üyesi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Ana Ortaklık Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibi veya vekiline 15 (onbeş), her bir B Grubu pay sahibi veya vekiline 1 (bir) oy hakkı tanır.

**d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:**

**Yönetim Kurulu:**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı, Soyadı	Unvan	Atanma Tarihi
Sinan ARAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	09.05.2019
Aynur ÖZCAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	09.05.2019
Aslıhan KANLIDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	09.05.2019
Veli CENGİZ	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	09.05.2019
Emel BATUMAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	09.05.2019

Şirket'in 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 31'dir.. (31 Aralık 2018- 33)

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

**Sinan ARAÇ**

**Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür**

1973 yılında Kayseri'de doğan ve Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F iktisat bölümünde eğitimini tamamlayan Sinan ARAÇ 1995 yılında çalışma hayatına başlamıştır. Özcan GumusSan.Tic.Ltd.Şti' de Genel Müdürlük pozisyonunda çalışarak şirket misyonunun gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Grup şirketlerinde görevini tamamlayarak İz Tarım ve Hayvancılık A.Ş oluşumunda ve yönetiminde yer almıştır. Başta TUSEDAD olmak üzere sektör hakkında yapılan çeşitli seminerlerde yer alan Sinan ARAÇ halen İz Hayvancılık Tarım Gıda San.Tic.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Evli ve 2 çocuk Babası olan Sinan ARAÇ İngilizce ve Almanca bilip seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

**Aynur ÖZCAN**

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Kayseri'de eğitimini tamamlayan Aynur Özcan 1985 yılında çalışma hayatına başlamıştır. Ozc Grup San.Tic.Ltd.Şti'de koordinasyondan sorumlu çeşitli pozisyonlarda çalışarak şirket misyonunun gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Grup şirketlerinde ihracat sorumluluğu görevinde de bulunan Aynur Özcan 2010 yılında buradaki görevini tamamlayarak İz Tarım ve Hayvancılık A.Ş oluşumunda ve yönetiminde yer almıştır. Başta TUSEDAD olmak üzere sektör hakkında yapılan çeşitli seminerlerde yer alan Aynur Özcan yenilikleri yakından takip etmektedir. 1985 yılından bu yana gelişerek ilerleyen Aynur Özcan sistem düzen sorumluluğundan ,ihracatsorumluluğuna,yönetim kadrosuna kadar çeşitli iş alanlarında yer almıştır. Evli ve 3 çocuk annesidir. Seyahat etmekten, dünya mutfaklarından hoşlanmaktadır ve tam bir doğa aşığıdır

**Ashhan KANLIDAĞ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

2004 yılında Fatih Üniversitesi İşletme Fakültesi bölümünden mezun olan Ashhan Kanlıdağ Özcan Gümüş San.Tic.Ltd. Şti'da muhasebe departmanında is hayati atılmıştır. Muhasebe müdürlüğü görevinden sonra finans departmanına geçmiştir. 3 yıl Finans departman yöneticiliği görevi yaparak bu pozisyondan ayrılan Ashhan Kanlıdağ su an firmaya danışmanlık hizmeti vermekte ve 2010 yılından bu yana İz Tarım ve Hayvancılık'ta yönetim kurulunda yer almaktadır. İyi derecede İngilizce bilen Ashhan Kanlıdağ evli ve 1 çocuk annesidir. Su sporlarına ilgi duymaktadır ve fotoğrafçılıkla sanatı yaşamının her alanına yansıtmaya özen göstermektedir.

**Veli CENGİZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)**

1984 yılında eğitimini tamamlayan Veli Cengiz sırasıyla Derbosa Menkul Değerler A.Ş., Akdeniz Menkul Değerler A.Ş., Başkent Menkul Değerler A.Ş. çalışmıştır. Şuanda İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Emel Batuman**

**Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)**

1993 yılında eğitimini tamamlayan Emel Batuman sırasıyla Transcom Computer Sistemleri A.Ş , Pasiner Grup: Süpermatik Pazarlama A.Ş, Ferroli Isıtma Sistemleri Tic.ve Servis A.Ş, Diversey Kimya San.Tic.A.Ş, H.Bayraktar Yatırım Holding A.Ş, Ak İnternet Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş, firmalarında çalışmış olup 2004 yılından itibaren Mali Müşavirlik, Bütçe ve Finans konularında Danışmanlık hizmeti vermektedir. Şuanda İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Bulunmamaktadır. (30.06.2019) Bulunmamaktadır)

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**2. Yönetim Organi Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

**a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:**

2019 Yılı içerisinde Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Araç'a aylık 10.000 TL Huzur Hakkı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Emel Batuman ve Veli Cengiz'e aylık 2.000 TL net ücret ödemesi yapılmakta olup menfaatlerin toplam tutarı 102.096.-TL'dir.

**b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.**

Bulunmamaktadır. (30.06.2019: Bulunmamaktadır)

**3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Şirketimizin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

**4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler,**

30 Haziran 2019 yılı itibarıyla herhangi bir yatırımı bulunmamaktadır.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında yönetim kurulunun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemekte ve yürütmektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır.Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğu hükümlerine de tabidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması komitesi ortaklık yapısının yapısının değişmesinden sonra 11 Ağustos 2014 tarihinde yeniden oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik her iki ayda bir toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler,**

**c.1) Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakler**

**Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar:** Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

**Konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosu düzenleme esasları**

**Tam Konsolidasyon Yöntemi**

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Kar ya da Zararı"nda cari dönemde oluşan fark ise "faaliyetlerle ilgili diğer gelirler ve karlar veya faaliyetlerle ilgili diğer giderler ve zararlar " hesap kalemlerinde gösterilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki özsermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için gelir tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

**Meyfit Tarım Meyve ve Fidan Üreticiliği Sanayi Ticaret A.Ş. ('Meyfit A.Ş.'): (%50)**

Şirketimiz, 15 Ocak 2014 tarihinde Meyfit Tarım ve Fidan Üreticiliği Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %50 oranında hisselerini iktisap ederek iştirak etmiş ve bağlı ortaklığı yapmıştır.Meyfit A.Ş., 2009 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, esas faaliyet konusu tarım ürünleri üretimi, ticareti ve depolaması yapmaktır. Şirket'in faaliyet tesisleri Yahyalı/Kayseri'de bulunmaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; Türkiye'nin Tarım Politikasına uygun olarak elma üretimini geliştirmek, uluslararası standartlarda depolamak, iç ve dış pazar isteklerini karşılamaktır.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla 2 yerde elma bahçesi bulunmaktadır. Şirket tarafından Scarletli, Spur, Grannysmith, Fuji, Pinklady ve Red Chiff elma cinsleri üretilmektedir. Elma bahçelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bahçe Adı	Mülkiyet	Toplam Alan	Bahçe Alanı	Ağaç Adedi	A.Ekim Tarihi	Bahçe Yaşı
Kayadibi	Kendi Mülkü	239 dekar	239 dekar	68.000	2011- İlkbahar	9
Depoyanı	Kendi Mülkü	51 dekar	32 dekar	8.400	2010- İlkbahar	9

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Şirket, sertifikalı elma fidanı üretimini Yeşilhisar Belediyesinden kiraladığı 225 dekarlık arazi üzerinde gerçekleştirmektedir. Bu bahçede Şirketi'nin halihazırda 145 bin adet anaçlık fidan yetiştirebileceği fidanlık tesisi bulunmaktadır. Meyfit A.Ş., depoculuk faaliyetini ise 8.000 ton kapasiteli soğuk hava deposunda gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 12 (31 Aralık 2018:12)'dir. Hasat ve ekin zamanında mevsimlik geçici personel çalıştırılmaktadır.

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Tarımsal Faaliyet Tesisleri: Ovaçiftliği Köyü, Bentbaşı Mevkii, No:158/1 Yeşilhisar / Kayseri

**İzmay Hayvancılık ve Tarım Yatırımları Limited Şirketi ('İzmay Hayvancılık'): (%80)**

Şirketimiz %80 oranında hisselerine sahip olduğu bağlı ortaklığı İzmay Hayvancılık ve Tarım Yatırımları Limited Şirketi ('İzmay Hayvancılık') 29.11.2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilerek kurulmuştur. İzmay Hayvancılık'ın kuruluş amacı, yurtdışından ithal edilen hayvanların ve sektöre yönelik makine ve ekipmanların ülke içinde pa

**Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar:** Bulunmamaktadır. (30.06.2019: Bulunmamaktadır)

**c.2) Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler**

**Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar:**Bulunmamaktadır. (30.06.2019: Bulunmamaktadır)

**Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar:** Bulunmamaktadır. (30.06.2019: Bulunmamaktadır)

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır. (30.06.2019: Bulunmamaktadır)

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,**

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. 09 Mayıs 2019 tarihinde yapılan 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul'unda 2019 yılı için seçilen bağımsız denetim şirketi, Birleşim Bağımsız Denetim ve YMM Anonim Şirketi'dir.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

**İZ-1 ANADOLU 1 ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ**

**DOSYA NO:**2014/663 E.

**DAVACI:** İz Hayvancılık Tarım ve Gıda San. A.Ş

**DAVALI:** Rumitech Hayvancılık Ürünleri Ltd. Şti

**DAVA KONUSU:** Sözleşmeye aykırılıktan doğan cezai şart ile sözleşme hükümlerinin tam ve eksiksiz olarak yerine getirilememesinden doğan zarar ve mahkum kalınan karın davalı şirketten tahisili talebidir.

**DAVA DEĞERİ:**708.000,00 TL

**SON DURUM:**Dosyada verilen kısmen kabul kararı davalı tarafçı istinaf kanun yoluna taşınmış olup tarafımızca kararın lehe olması sebebi ile istinaf kanun yoluna başvurulmamıştır. Karar bizim açımızdan kesinleşmiştir. Yerel Mahkeme kararı İstanbul 18.İcra Müdürlüğü 2017/4459 Esas Sayılı dosyasıyla icra takibine girilmiştir. Davalı vekilince yerel mahkemece hükmolunan vekalet ücreti İstanbul 31.İcra Müdürlüğü 2018/7225 Esas Sayılı dosyası ile takibe girilmiş olup dosya borcu 02.03.2018 tarihinde ödenmiştir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**İZ-2 LÜLEBURGAZ SULH HUKUK MAHKEMESİ**

**DOSYA NO:**2012/19 E. D. İş

**DAVACI:** İz Hayvancılık Tarım ve Gıda San. A.Ş

**DAVALI:** Ali Akkol

**DAVA KONUSU:** Delil tespiti

**DAVA DEĞERİ:**0,00 TL

**SON DURUM:** Lüleburgaz Sulh Hukuk Mahkemesinin 2012/19 E. sayılı dosyası delil tespiti talepli olarak, Ana Ortaklık Şirket'in inşaat işlerinin tedarikçisi Ali Akkol'a karşı eksik iş gerekçesiyle açılmıştır. Davanın mahiyeti delil tespiti olduğundan dava değeri bulunmamaktadır. Ali Akkol itirazlarını mahkemeye sunmuş ise de dosya 09.08.2017 tarihinde karara çıkmıştır.

**İZ-3 LÜLEBURGAZ 1. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ**

**DOSYA NO:** 2016/132 E.

**DAVACI:**Ali Akkol

**DAVALI:** İz Hayvancılık Tarım ve Gıda San. A.Ş

**DAVA KONUSU:** Alacak

**DAVA DEĞERİ:**209.251,50 TL.

**SON DURUM:** Lüleburgaz 1.Asliye Hukuk Mahkemesinin 2013/36 E. sayılı dosyası alacak davası olup, yukarıda da bahsedilen Ali Akkol tarafından Ana Ortaklık Şirket'e karşı dava açılmıştır. Dava değeri 100.000 TL olup, mahkeme tarafından 03.03.2014 tarihinde 2014/25 E.2014/120 sayılı kararla dosyanın 2013/36 Eski Esas 2016/132 yeni Esas Sayılı dosya ile birleştirilmesine karar verilmiştir. Lüleburgaz 1.Asliye Hukuk Mahkemesi 2019/206 E. (Eski Esas 2016/132) sayılı dosyası üzerinde daha önce birleşen dosya ile ilgili olarak karar verilmiş ve bu karar kesinleşmiştir.

**İZ-5 İSTANBUL 12. ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ**

**DOSYA NO:** 2016/467 E.

**DAVACI:**Faromi İnş. Med. Elek. Plast. Tar. San. ve Tic. Ltd. Şti.

**FERİ MÜDAHİL:** İz Hayvancılık Tarım ve Gıda San. A.Ş

**DAVA KONUSU:** İtirazın İptali

**DAVA DEĞERİ:**88.033,69 TL

**SON DURUM:** İstanbul 12. Asliye Ticaret Mahkemesi 2016/467 Tarafımızca, 25.02.2016 tarihinde ödeme emrinde gösterilen 24.08.2015 tarihli 36.028,80 TL tutarındaki faturaya ilişkin olarak müvekkil şirket tarafından ödeme yapılmış olup, 19.06.2015 tarihli 52.049,08 TL tutarındaki faturaya ilişkin ise herhangi bir borcu bulunmadığından borcun işbu kısma ve fer'ilerine itirazlarımızın kabulü ile takibin durdurulması talep edilmiştir. Dava karara çıkmış olup icra dairesine ödemeler yapılmıştır. İstinaf kanun yoluna başvurulmamasına karar verilmiştir. Mahkeme dava dosyası 22.04.2019 tarihinde kesinleşmiştir. İtirazın iptali davasına konu İstanbul 19. İcra Müdürlüğü'nün 2016/2784 Esas sayılı dosyası alacaklı tarafça haricen tahsil edilmiş olup dosya kapanmıştır.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2018: Bulunmamaktadır)

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2018: Bulunmamaktadır)

**h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

Bulunmamaktadır. (31.12.2018: Bulunmamaktadır)

**ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

Şirketimiz, İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi bağlı bir şirket değildir, topluluk şirketlerinin hâkim şirketidir. 30.06.2019 tarihi itibarıyla Meyfit Tarım ve Fidan Üreticiliği Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %50 oranında, İzmay Hayvancılık ve Tarım Yatırımları Limited Şirketi'nin %80 oranında hisselerine sahiptir. Bağlı ortaklıklarımız tarafından hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirkete zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.**

01.01.2019-30.06.2019 faaliyet dönemi içinde şirket topluluğu ile yapılan hukuki işlemlerden dolayı şirketimiz ve bağlı grup şirketlerimiz bir kayba veya zarara uğratılmamış olup, ilgili dönem için denkleştirme yapılmamıştır.

## **5) Finansal Durum**

**a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde şirket karlılığını arttırıcı yatırımlarına devam edecektir.

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

01.01.2019– 30.06.2019 tarihleri arasında elde edilen hasılatımız 9.868.428.-TL olup, maliyetlerimiz 7.313.291.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler ışığında brüt karlılığımız 2.555.137.-TL olup %26 karlılık ile sonuçlanmıştır. (30.06.2018: %25)



**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mali veriler ışığında Net borç / Özkaynak bilgileri aşağıda yer almaktadır;

	30.06.2019	31.12.2018
Toplam borçlar	29.099.422	24.620.186
Eksi: Hazır değerler	(246.586)	(246.227)
Net borç	28.852.836	24.373.959
Toplam özkaynaklar	38.825.030	20.799.234
Özkaynaklar + Net Borç	67.677.866	45.173.193
Net Borç / (Özkaynaklar + Net Borç)	43%	54%

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

Şirketimizin 7.397.250.-TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Özkaynaklarımızın toplam tutarı elde ettiğimiz karlar ve paylara ilişkin primlerin olmasının etkisi ile 30.06.2019 tarihi itibarıyla 38.825.030.-TL olarak gerçekleşmiştir.

**e) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Şirketimiz var olan toplam borçlarının ilerleyen dönemlerde azaltılmasını, dış kaynaklı finansman ihtiyacını azaltmayı düşünmektedir.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlere, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

*Genel Kanuni Yedek Akçe:*

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

*Birinci Kar Payı:*

b) Kalandan, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı dağıtılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

*İkinci Kar Payı:*

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

*Genel Kanuni Yedek Akçe:*

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası c bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtılabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**FİNANSAL TABLOLAR**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

	<b>Dipnot</b>	<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>Referansları</b>	<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
		<b>30 Haziran 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>14.802.675</b>	<b>13.305.081</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	246.586	246.227
Ticari Alacaklar	8	3.487.246	4.339.256
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	3.487.246	4.339.256
Diğer Alacaklar	9	1.596.123	1.097.938
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6	1.516.419	1.037.264
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	79.704	60.674
Stoklar	10	6.629.438	5.165.298
Canlı Varlıklar	11	1.669.516	1.130.218
Peşin Ödenmiş Giderler	12	750.784	675.902
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	13	584	127.990
Diğer Dönen Varlıklar	14	422.398	522.252
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>53.121.777</b>	<b>32.114.339</b>
Canlı Varlıklar	11	11.634.662	10.816.226
Maddi Duran Varlıklar	15	39.468.845	19.152.695
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	1.225.711	1.226.021
- Şerefiye	5	1.215.163	1.215.163
- Diğer Haklar	16	10.548	10.858
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	609.687	734.726
Diğer Duran Varlıklar	14	182.872	184.671
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>67.924.452</b>	<b>45.419.420</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Haziran 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>21.697.221</b>	<b>19.801.469</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	8.771.529	8.818.045
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	1.189.543	927.098
Ticari Borçlar	18	10.316.898	9.358.052
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	271.174	178.900
Diğer Borçlar	19	317.563	8.620
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6	317.563	8.620
Ertelenmiş Gelirler	21	298.139	127.320
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	532.375	383.434
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>7.402.201</b>	<b>4.818.717</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	3.618.181	3.578.708
Uzun Vadeli Karşılıklar		225.725	216.489
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	225.725	216.489
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	3.558.295	1.023.520
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>38.825.030</b>	<b>20.799.234</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>30.582.604</b>	<b>15.677.681</b>
Ödenmiş Sermaye	26,1	7.397.250	7.397.250
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	26,2	6.641.483	6.641.483
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	26,4	17.001.717	1.345.675
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	26,3	(50.881)	(25.652)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26,5	318.925	(246.561)
Net Dönem Karı veya Zararı		(725.890)	565.486
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	26,6	8.242.426	5.121.553
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>67.924.452</b>	<b>45.419.420</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem 01.01.- 30.06.2019	Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.- 30.06.2018
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	28	9.868.428	10.308.217
Satışların Maliyeti	29	(7.313.291)	(7.681.902)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>2.555.137</b>	<b>2.626.315</b>
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	30	841.634	451.908
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>3.396.771</b>	<b>3.078.223</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	31,2	(977.657)	(993.820)
Pazarlama ve Satış Dağıtım Giderleri (-)	31,1	(1.991)	(207.339)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32,1	1.158.339	555.150
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	32,2	(2.056.077)	(362.019)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>1.519.385</b>	<b>2.070.195</b>
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>1.519.385</b>	<b>2.070.195</b>
Finansman Gelirleri	34,1	151.602	237.887
Finansman Giderleri (-)	34,2	(1.572.617)	(1.283.154)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>98.370</b>	<b>1.024.928</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(453.250)</b>	<b>125.131</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	27	(233.873)	-
- Ertelenmiş Vergi Gideri (Geliri)	27	(219.377)	125.131
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(354.880)</b>	<b>1.150.059</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(354.880)</b>	<b>1.150.059</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26,6	371.010	369.696
Ana Ortaklık Payları		(725.890)	780.363
<b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>	<b>35</b>	<b>(0,0981)</b>	<b>0,1055</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(354.880)</b>	<b>1.150.059</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	26	20.155.186	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(32.344)	(7.750)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>			
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(1.749.281)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	27	7.115	1.705
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>		<b>18.380.676</b>	<b>(6.045)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>		<b>18.025.796</b>	<b>1.144.014</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		3.120.873	369.475
Ana Ortaklık Payları		14.904.923	774.539

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**

**a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Kombine sığırcılık işlemesi olmamız sebebi ile ulusal pazara endeksli olarak talep gören ürüne göre(et,su,buzağı,damızlık dişi,besi materyali vb) üretim kabiliyetimizi değiştirerek satış risklerimizi minimize ediyoruz. Her yıl yaşlı hayvanları reforme edip yerine genç hayvan ikmali yaparak ve gerekli sağlık tedbirlerini alarak verimlilik risklerini de bertaraf edebilmekteyiz. Sürü envanterini dengede tutarak,taleplerine göre her yaşta her cinsiyette hayvan bulundurup piyasa şartlarına göre bazen de sektör taleplerine göre manevralar yaparak her zaman gelir oluşturabilmektedir.

**b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

2014 yılında risk yönetimi politikasının oluşturulması, risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. TTK'nun 378. maddesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Şirketimiz tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, stratejik ve yasal risklere maruz kalmaktadır. Şirketimiz ve tüzel kişi olarak bağlı ortaklıklarımızın yönetim kurullarında yer almakta ve tüm iş akışlarını kontrol etmektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla denetimden sorumlu komite vasıtasıyla gözetir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, bağımsız denetimde tespit edilen bulgularından faydalanmaktadır. Operasyona yönelik riskler bağlı ortaklıklarımız bünyesinde oluşturduğumuz birimler tarafından kontrol ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanmasına Komitesi 2019 yılı içerisinde iki ayda bir olmak üzere toplam üç defa toplanmış olup tutanakları yönetim kuruluna teslim edilmiştir.

**c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

Şirketimizin temel önceliğimiz kendi şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın karlılığını ve verimliliklerini artırmak ve piyasa değerlerini yükseltmektir.

Temettü gelirleri öncelikli amacımız değildir. Temettü gelirlerine bağlı olarak geliştirilen bir politikamız söz konusu değildir. Şirket büyümesini bağlı ortaklıkların karlılığını artırmak ve piyasa değerlerini yükselterek gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'imizin 1.075 adet büyükbaş hayvanı bulunmakta olup, 95 adet kuru inek, 444 adetlik sağmal, 237 erkek buzağı ve 299 dişi buzağı büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Tesislerde sağmal inek kapsamında 625 adet, toplamda 1.800 adet büyükbaş hayvan besleme kapasitesi bulunmaktadır.

Şirketimiz, sahip olduğu sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır.

Ulusal Süt Konseyi tarafından açıklanan süt taban fiyatına ek olarak ihraççı süt kalite primi almaktadır. Ak Gıda ile yapılan süt alım sözleşmesi çerçevesinde süt kalite primi 0,17TL/Litre olarak belirlenmiş olup, taban fiyata 0,17TL/Litre kalite primi eklenerek Ak Gıda'ya satış yapılmaktadır.

İlerleyen dönemlerde, kanal yel pazesiin genişletilmesi ve farklılaştırılması ile ilgili önlemler alınması hedeflenmektedir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
30 HAZİRAN 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

## **7) Diğer Hususlar**

### **Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın busektörlerdeki/pazarlardaki yeri**

Şirketimiz hayvancılık sektöründe faaliyet göstermekte olup, ihracının temel faaliyet konusu, sahip olduğu sağlam büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağuları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır.

Gelişmiş ülkelerde üretim, birim alanda maksimum hayvan sayısı ve verimin hedeflendiği işletmelerde gerçekleştirilir. Bu işletmelerde ana hedef kontrollü çevre şartları yaratarak yüksek verime düşük maliyetle ulaşılmasıdır. Türkiye'de sektörün yapısı itibarıyla çiğ süt üretimi daha çok küçük ölçekli işletmelerde yapılmaktadır.

Şirket'in üretim tesisinin bulunduğu coğrafya açısından Trakya Bölgesi, büyükbaş hayvancılıkta Türkiye açısından özel bir öneme sahiptir. Bölgede yıllardır başarı ile uygulanan suni tohumlama sonucu, genotip özellikler açısından büyükbaş hayvan varlığında önemli ilerlemeler sağlanmış olup, kültür ve kültür melezi hayvan varlığının toplam hayvan varlığına oranı çok yüksektir. Bu durumun sonucu olarak Bölge, Türkiye'nin damızlık ambarı olma özelliğine sahip bir bölge olarak değerlendirilmektedir.

### **Hayvancılık Sektörüne Yönelik Bilgiler**

Hayvancılık sektörü bütün dünyada olduğu gibi Türkiye'de de artan nüfusun yeterli ve dengeli beslenmesinde ve birçok alanda endüstri hammaddesi olarak kullanılması açısından önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye coğrafi özellikleri bakımından her türlü hayvansal ürün üretimi için uygun özelliklere ve potansiyele sahiptir. 1980 yılına kadar ülkemiz bu potansiyeli çok iyi değerlendirmiş ve hayvan varlığımız verimlilik yönünden olmasa da sayısal açıdan sürekli artış göstermiştir. Ülkemizde son yıllarda kurulan büyük ölçekli modern hayvancılık işletmeleri genel durumu değiştirmektedir.

Türkiye toplam kırmızı ve beyaz et üretiminde sığırın payı Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") verilerine göre %23 civarındadır. Bu değer gelişmiş ülkeler için hesaplanan orana yakındır. Son 10 yıl dikkate alındığında gerek kesilen hayvan sayısı gerekse et üretimi ciddi oranda azalmıştır. Manda, koyun ve keçide yaşanan azalış hızla devam etmektedir.

Kaliteli kaba yem üretimi verilen desteklere rağmen toplam ekilebilir alan içerisinde %3'lerden sadece %7' ler seviyesine çıkarılabilmektedir yani hala hayvanların ihtiyaçlarını karşılayacak yeterlilikte değildir. İnsan sağlığını tehdit eden bir çok hayvan hastalığı hala mevcut olup, bu hastalıkların verim ve hayvan kayıpları gibi ekonomik etkileri halen devam etmektedir. Hayvan hastalıkları ile mücadelede yeterli kaynak aktarılmamakta, bu da etkin bir mücadeleyi engellemektedir.

Birim hayvandan elde edilen süt verimleri gelişmiş ülkelerin hala yarısı kadardır. İşletmeler çok sayıda ve dağınık bir yapıdadır. İşletme başına düşen hayvan sayısı çok düşüktür. Dolayısıyla birçoğu pazara dönük ekonomik üretim yapamamakta, kaliteli sütün üretilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.

Süt ve süt ürünleri tüketim düzeyi birçok ülkeden düşüktür. AB ve gelişmiş birçok ülkede yasa ile garanti altına alınan talep artırıcı önlemleri içeren politika araçlarının Türkiye'de de kullanıma geçmesi (okul sütü projesi vb.), talebi arttırmada ve ileriye dönük üretimin artırılmasında etkili olacaktır.